



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 0000620241202000100

1. Descrição da Necessidade da Contratação

A presente contratação visa atender à necessidade do Município de Ipaporanga em proporcionar suporte mecanizado aos pequenos agricultores locais, por meio da locação de horas de trator e carregadeira. Esta ação é essencial para o desenvolvimento e manutenção da agricultura familiar, que é uma das principais atividades econômicas da região.

O Programa PROMAM – Programa Municipal de Agricultura Mecanizada – atua como um catalisador para aumentar a produtividade agrícola e garantir a subsistência das comunidades locais, ao fornecer acesso a tecnologias que, de outra forma, estariam fora do alcance econômico dos pequenos produtores.

O problema a ser resolvido se concentra na falta de acesso a equipamentos adequados para aração eficaz de terras agricultáveis e extração de tocos e raízes profundas, que são atividades cruciais para preparar o solo para o plantio. Sem este apoio, os agricultores enfrentariam limitações significativas, comprometendo a produção agrícola e, conseqüentemente, a segurança alimentar e o desenvolvimento econômico da região.

Ademais, a implementação desta contratação visa integrar práticas agrícolas sustentáveis, minimizando o impacto ambiental e otimizando o uso dos recursos naturais disponíveis.

Portanto, sob a perspectiva do interesse público, esta ação é justificada pela necessidade de fortalecimento da agricultura familiar, promovendo o desenvolvimento rural sustentável e contribuindo para o aumento da qualidade de vida da população local.

2. Área requisitante

Área requisitante	Responsável
Sec.Agric,Pecuaria, M.Amb e Rec Hidricos	Deusimar Hermínio de Sousa

3. Descrição dos Requisitos da Contratação

Esta seção descreve os requisitos da contratação, essenciais para a escolha da solução que atenda às necessidades do Programa PROMAM, considerando critérios de sustentabilidade, conformidade legal e padrões de qualidade e desempenho. A descrição visa garantir um processo de licitação que preze pela competitividade e economicidade, conforme estipulado pela Lei 14.133/2021.





Requisitos Gerais

- Fornecimento de tratores e carregadeiras adequados para aração de terra e extração de tocos e raízes profundas, conforme as especificações técnicas exigidas.
- Garantia de que os equipamentos atendam aos padrões mínimos de qualidade e desempenho estabelecidos pelo programa.
- Capacidade de operação nas diversas localidades do município de Ipaporanga, respeitando as condições climáticas e geográficas.

Requisitos Legais

- Cumprimento das normas técnicas brasileiras vigentes referentes à segurança operacional e qualidade dos equipamentos.
- Documentação completa dos equipamentos, incluindo licenças, registros e autorizações necessários para sua operação.
- Observância das regulamentações ambientais pertinentes às atividades de aração e extração.

Requisitos de Sustentabilidade

- Utilização de práticas de aração que reduzam a erosão e compactação do solo.
- Eficiência energética dos equipamentos para minimizar o impacto ambiental.
- Requisitos para a manutenção sustentável dos equipamentos, incluindo disposições sobre logística reversa e reciclagem de componentes quando aplicável.
- Sensibilização e treinamento em práticas ambientalmente responsáveis para os operadores.

Requisitos da Contratação

- Locação de tratores de pneu com grade de arrasto e controle, equipados com 14 a 16 discos para aração.
- Locação de carregadeiras com potência mínima de 128hp, capacidade de caçamba de 1,7 a 2,8 m³, e peso operacional de 11.632kg, adequadas para extração de resíduos profundos.
- Garantia de manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos, para assegurar a continuidade das operações.
- Treinamento adequado dos operadores locais para o manejo seguro e eficaz dos maquinários.

Os requisitos aqui listados são necessários para assegurar que a contratação atenda efetivamente às necessidades do Programa PROMAM, sem trazer exigências que possam comprometer a competitividade da licitação. O foco é garantir que a contratação esteja alinhada com as práticas de eficiência, economicidade e sustentabilidade, contribuindo para o desenvolvimento da agricultura familiar em Ipaporanga.

4. Levantamento de mercado

O levantamento de mercado é um passo crucial para identificar as melhores opções de contratação disponíveis, visando atender eficientemente às necessidades estabelecidas para a locação de horas de trator e carregadeira, no âmbito do Programa Municipal de Agricultura Mecanizada (PROMAM) da Prefeitura Municipal de Ipaporanga.





- **Contratação Direta com o Fornecedor:** Consiste em celebrar um contrato diretamente com o fornecedor dos equipamentos, garantindo assim a disponibilidade imediata dos tratores e carregadeiras conforme a necessidade do programa.
- **Contratação através de Terceirização:** Envolve a contratação de uma empresa terceirizada especializada que forneça os serviços completos de locação, operação e manutenção dos equipamentos.
- **Formas Alternativas de Contratação:** Inclui locação com opção de compra futura, parceria público-privada (PPP) para uso e manutenção de equipamentos, ou ainda, a utilização de um consórcio que viabilize melhores condições de contratação por meio de economias de escala.

A contratação mais adequada para atender às necessidades do Programa PROMAM é a **Contratação Direta com o Fornecedor**. Essa solução permite à administração pública entregar resultados de forma eficiente, garantindo a qualidade dos serviços prestados pelos tratores e carregadeiras, além de permitir melhor controle sobre a manutenção e a formação dos operadores locais. Optar pela contratação direta com fornecedores respeitados no mercado pode assegurar o cumprimento dos requisitos exigidos e a flexibilidade necessária para ajustar as operações conforme as peculiaridades das regiões distritais de Ipaporanga.

5. Descrição da solução como um todo

Este Estudo Técnico Preliminar descreve a solução completa para a locação de horas de trator e carregadeira, objetivando atender as demandas do Programa Municipal de Agricultura Mecanizada (PROMAM) da Prefeitura Municipal de Ipaporanga. A escolha da locação de maquinário é embasada na análise de soluções disponíveis no mercado, focando na economicidade e eficiência das operações agrícolas necessárias para beneficiar os pequenos agricultores locais.

- **Locação de Trator de Pneu:** A locação de horas de trator com grade de arrasto permite a aração eficiente das terras agricultáveis da agricultura familiar. A especificidade do equipamento garante a adequação às necessidades dos solos locais, otimizando os resultados agronômicos pretendidos.
- **Locação de Carregadeira sobre Rodas:** O uso de carregadeiras para extração de tocos e raízes profundas é essencial para a preparação do solo, facilitando o manejo agrícola subsequente. As especificações técnicas rigorosas, como a potência líquida mínima e capacidade de caçamba, asseguram a eficiência do processo.
- **Suporte Técnico e Manutenção:** Assegurar que os equipamentos locados recebam suporte técnico e manutenção regular garante a continuidade das operações sem interrupções, um fator crucial para o sucesso do programa.
- **Treinamento de Operadores:** Os fornecedores são responsáveis pelo treinamento adequado dos operadores locais, o que assegura o manejo seguro e eficiente dos equipamentos, maximizando a eficácia da operação.
- **Conformidade e Regulamentação:** Toda a solução está em conformidade com as normas técnicas brasileiras vigentes, garantindo a segurança e regularidade das operações sob um padrão legalmente aceito.

A análise de mercado identificou que a locação é a solução mais adequada, considerando o custo-benefício e a flexibilidade operacional. Ela proporciona acesso a tecnologia moderna sem a necessidade de um investimento inicial elevado em aquisição, alinhando-se aos princípios de economicidade e eficiência preconizados pela Lei





14.133/2021.

6. Estimativa das quantidades a serem contratadas

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.
1	Locação Trator Pneu	800,000	Hora
Especificação: Locação de horas de trator de pneu com grade de arrasto, para aração de terra agricultáveis da agricultura familiar, em continuidade ao programa "PROMAM – Programa Municipal de Agricultura Mecanizada," nas oito regiões distritais do município de Ipaporanga: Sacramento, Torrões, Mulungu, Lagoa do Barro, Água Branca, Cajás dos Jorge e Sítio Arara e Sede			
2	Locação Trator Pneu	1.200,000	Hora
Especificação: Locação de horas de trator de pneu com grade de arrasto a controle, com 14 a 16 discos, para aração de terra agricultáveis da agricultura familiar, em continuidade ao programa "PROMAM – Programa Municipal de Agricultura Mecanizada," nas oito regiões distritais do município de Ipaporanga: Sacramento, Torrões, Mulungu, Lagoa do Barro, Água Branca, Cajás dos Jorge e Sítio Arara e Sede.			
3	Carregadeira	1.200,000	Hora
Especificação: Locação de horas de Pá Carregadeira sobre rodas, com especificações mínimas de potência líquida 128hp, capacidade de caçamba 1,7 a 2,8 m ³ , peso operacional 11632kg CHP Diurno, destinada a extração de tocos e raízes profundas nas terras agricultáveis			

7. Estimativa do valor da contratação

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
1	Locação Trator Pneu	800,000	Hora	267,30	213.840,00
Especificação: Locação de horas de trator de pneu com grade de arrasto, para aração de terra agricultáveis da agricultura familiar, em continuidade ao programa "PROMAM – Programa Municipal de Agricultura Mecanizada," nas oito regiões distritais do município de Ipaporanga: Sacramento, Torrões, Mulungu, Lagoa do Barro, Água Branca, Cajás dos Jorge e Sítio Arara e Sede					
2	Locação Trator Pneu	1.200,000	Hora	298,49	358.188,00
Especificação: Locação de horas de trator de pneu com grade de arrasto a controle, com 14 a 16 discos, para aração de terra agricultáveis da agricultura familiar, em continuidade ao programa "PROMAM – Programa Municipal de Agricultura Mecanizada," nas oito regiões distritais do município de Ipaporanga: Sacramento, Torrões, Mulungu, Lagoa do Barro, Água Branca, Cajás dos Jorge e Sítio Arara e Sede.					
3	Carregadeira	1.200,000	Hora	346,67	416.004,00
Especificação: Locação de horas de Pá Carregadeira sobre rodas, com especificações mínimas de potência líquida 128hp, capacidade de caçamba 1,7 a 2,8 m ³ , peso operacional 11632kg CHP Diurno, destinada a extração de tocos e raízes profundas nas terras agricultáveis					

Deste modo, como tendo como parâmetro as pesquisas de preços realizadas, tem-se que o valor médio estimado, conforme dados demonstrados acima, totalizam a monta de R\$ 988.032,00 (novecentos e oitenta e oito mil e trinta e dois reais)

8. Justificativas para o parcelamento ou não da solução

O parcelamento do objeto da contratação para locação de horas de trator e outros equipamentos no âmbito do Programa PROMAM é justificado pelos seguintes aspectos:

- **Avaliação da Divisibilidade do Objeto:** O objeto da licitação, que envolve diferentes tipos de maquinário e serviços de aração e extração, é tecnicamente divisível. Cada tipo de serviço pode ser contratado separadamente sem comprometer a funcionalidade ou os resultados esperados pela Administração.
- **Viabilidade Técnica e Econômica:** A divisão do objeto em diferentes lotes para a





contratação de tratores e carregadeiras é tecnicamente viável e contribui para a eficácia do projeto. Essa divisão permite um gerenciamento mais eficaz dos recursos alocados para cada tipo de serviço e facilita o acompanhamento e controle da prestação dos serviços.

- **Economia de Escala:** O parcelamento não resultará em perda de economia de escala. Ao dividir os serviços de locação em itens distintos, maximiza-se a possibilidade de negociar melhores condições e preços com fornecedores especializados em cada tipo de maquinaria e serviço, potencializando a economicidade.
- **Competitividade e Aproveitamento do Mercado:** O parcelamento do objeto favorece a maior competitividade, ampliando a participação de fornecedores, incluindo aqueles de menor porte que não poderiam atender a totalidade da demanda. Com a divisão em lotes, amplia-se o leque de concorrentes capazes de prestar o serviço, atendendo, assim, ao princípio da competitividade.
- **Análise do Mercado:** Uma análise do mercado local e regional demonstrou que a prática de parcelar a contratação de diferentes maquinários está alinhada com as práticas usuais na área, sendo adotada para fomentar a participação ampla de fornecedores.
- **Consideração de Lotes:** Confirmou-se que ao dividir a contratação em lotes, viabiliza-se a participação de um maior número de empresas, assegurando que fornecedoras que não possuem capacidade de atender toda a demanda possam assumir parte dela sem prejuízos à eficiência e aos resultados do projeto.

A decisão pela realização do parcelamento está bem embasada em critérios técnicos, econômicos e mercadológicos, assegurando, portanto, a promoção da competitividade e a eficiência na execução contratual.

9. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

1. O processo de locação de horas de trator e equipamentos para o Programa PROMAM está em pleno alinhamento com o Plano de Contratações Anual da Prefeitura Municipal de Ipaporanga para o exercício financeiro de 2025.
2. O planejamento estratégico da Prefeitura inclui o fomento à agricultura familiar como um de seus pilares, priorizando a mecanização agrícola para aumentar a produtividade e competitividade dos pequenos agricultores do município.
3. A contratação está prevista no Plano de Contratações Anual, garantindo que todas as etapas do processo sejam monitoradas e avaliadas quanto ao seu desempenho e eficácia.
4. O alinhamento com o plano anual assegura que os recursos orçamentários estejam devidamente alocados para a execução contínua e eficiente do Programa PROMAM, refletindo o compromisso da administração em cumprir as metas estabelecidas nas políticas públicas locais.

10. Resultados pretendidos

Os resultados pretendidos com a locação de horas de trator para aração de terra, bem como a extração de tocos e raízes profundas no âmbito do Programa PROMAM, são:

- **Fortalecimento da Agricultura Familiar:** Potencializar a produtividade dos pequenos





agricultores em Ipaporanga, proporcionando melhores condições para o cultivo e, conseqüentemente, aumento da produção agrícola local.

- **Desenvolvimento Econômico Local:** Estimular o crescimento econômico do município pelo fortalecimento da agricultura, gerando empregos diretos e indiretos e promovendo a circulação de renda na região.
- **Sustentabilidade Ambiental:** Executar as atividades de aração e extração de tocos de modo a minimizar os impactos ambientais, em conformidade com as diretrizes locais de sustentabilidade.
- **Eficiência e Eficácia na Utilização de Recursos Públicos:** Assegurar que a contratação atenda aos princípios da economicidade e eficiência, maximizando o uso dos recursos disponíveis e evitando sobrepreço e desperdícios, conforme preconizado pela Lei nº 14.133/2021.
- **Capacitação e Aperfeiçoamento de Técnicas Agrícolas:** Fornecer treinamento adequado para os operadores de máquinas, capacitando-os em práticas agrícolas modernas e sustentáveis que acrescentem valor ao setor agrícola local.

II. Providências a serem adotadas

Esta seção descreve as medidas que devem ser tomadas pela Administração Pública de Ipaporanga antes da celebração do contrato de locação de horas de trator e carregadeiras, a fim de garantir uma contratação eficiente e alinhada com os objetivos do Programa PROMAM. As providências estão detalhadas a seguir:

- **Designação de Responsáveis:** Definição de servidores ou empregados públicos com qualificações adequadas para a fiscalização e gestão contratual, conforme disposto na Lei 14.133/2021.
- **Capacitação dos Envolvidos:** Realização de treinamentos específicos para agentes públicos envolvidos no processo de contratação, visando a adequada condução das atividades de licitação e gestão dos contratos.
- **Elaboração do Edital:** Preparação detalhada do edital de licitação, com todas as informações necessárias sobre as especificações técnicas dos equipamentos, condições de execução, e requisitos de participação dos fornecedores.
- **Consulta e Análise de Propostas:** Estabelecimento de critérios claros para o recebimento, análise e julgamento das propostas apresentadas pelos licitantes.
- **Validação Orçamentária:** Revisão do orçamento estimado para assegurar compatibilidade com os preços de mercado vigentes e disponibilidade orçamentária para o exercício de 2025.
- **Consulta a Órgãos Ambientais:** Busca de parecer ou consulta com órgãos responsáveis pela proteção do meio ambiente para alinhamento das práticas de aração e extração às normas ambientais vigentes.
- **Comunicação Interna:** Divulgação interna aos gestores e equipes operacionais da programação e das responsabilidades envolvidas no projeto, visando alinhamento e suporte à execução.
- **Publicação e Publicidade:** Garantia de ampla divulgação do edital e das condições de licitação, conforme os princípios da publicidade e transparência exigidos por lei.

Tais providências são essenciais para a condução eficiente do processo licitatório e para assegurar que a contratação de locação de maquinário atenda às necessidades do Programa PROMAM de forma eficaz e conforme as disposições legais pertinentes.





12. Justificativa para adoção do registro de preços

A adoção do sistema de registro de preços para a contratação de locação de horas de trator e carregadeiras no âmbito do Programa PROMAM justifica-se por diversos fatores fundamentais, conforme os princípios e diretrizes estabelecidos pela Lei nº 14.133/2021, notadamente em seu artigo 82 e seguintes. Este sistema permite flexibilidade e economicidade, assegurando que a Administração Pública possa obter as melhores condições de contratação e adaptabilidade às demandas variáveis no tempo, que é um aspecto crucial para o atendimento efetivo das necessidades dos pequenos agricultores de Ipaporanga.

- 1. **Varição de Demanda:** O sistema de registro de preços é adequado para atender à variação de demanda ao longo do exercício de 2025, considerando as condições climáticas e sazonais que influenciam diretamente a necessidade de aração de terras e extração de tocos.
- 2. **Economia de Escala:** Através do registro de preços, é possível obter condições mais vantajosas decorrentes da economia de escala, já que permite a contratação de maiores quantidades de horas de operação com custos otimizados.
- 3. **Eficiência no Processo:** Contribui para a eficiência operacional da Prefeitura de Ipaporanga ao reduzir o número de processos licitatórios, centralizando as demandas e possibilitando uma gestão mais eficiente dos contratos.
- 4. **Planejamento e Alinhamento Estratégico:** Este mecanismo está em conformidade com o planejamento estratégico do município e alinhado com as diretrizes orçamentárias estabelecidas para o Programa PROMAM, permitindo uma resposta ágil e eficaz às necessidades dos beneficiários.
- 5. **Competitividade e Transparência:** Seguindo os princípios da Lei nº 14.133/2021, o registro de preços assegura competitividade e transparência, permitindo ampla participação de fornecedores interessados, garantindo igualdade de condições e tratamento isonômico.

13. Da vedação da participação de empresas na forma de consórcio

A vedação da participação de empresas na forma de consórcio na presente contratação está fundamentada nas disposições da Lei nº 14.133/2021, especificamente no que diz respeito à busca pela economicidade e controle eficaz e transparente dos processos licitatórios. Neste contexto, opta-se por não permitir consórcios devido à natureza específica da contratação, que demanda capacidade técnica e logística individual de cada fornecedor.

- A definição do escopo dos serviços a serem contratados demonstra a possibilidade de atendimento por empresas individuais sem a necessidade de consorciação, apoiada nos princípios da razoabilidade e eficiência.
- O parcelamento do objeto e a abrangência do serviço nas diferentes localidades do município garantem condições adequadas para a participação de empresas de médio porte, promovendo justa competição e evitando concentração de mercado.
- A vedação busca mitigar riscos relacionados à responsabilidade solidária entre empresas consorciadas, reduzindo a possibilidade de entraves administrativos e financeiros que possam comprometer a execução contratual.
- A limitação à participação de consórcios não inviabiliza o cumprimento das metas estabelecidas, mas sim fortalece a competitividade e a celeridade dos





procedimentos licitatórios.

- A decisão também considera possíveis problemas de coordenação e gestão que podem surgir na execução conjunta por múltiplas entidades, o que pode impactar negativamente a eficiência do projeto.

Portanto, a vedação da participação na forma de consórcio está justificada e alinhada com os interesses públicos e objetivos da presente contratação, conforme preconiza a legislação vigente.

14. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

No contexto da locação de horas de trator para aração de terra e extração de tocos e raízes profundas, é essencial avaliar os possíveis impactos ambientais decorrentes dessas atividades. Baseando-se nos princípios de desenvolvimento sustentável e respeito ao meio ambiente previstos na Lei 14.133/2021, propõem-se as seguintes análises e medidas mitigadoras:

- **Erosão e Compactação do Solo:** A utilização de tratores pesados pode levar à erosão e compactação do solo, afetando a sua qualidade e capacidade produtiva.
 - **Medidas Mitigadoras:** Implementar técnicas de aração que minimizem a compactação e promovam práticas de plantio que protejam o solo, como o plantio direto e rotação de culturas.
- **Dano à Vegetação Nativa:** A extração de tocos e raízes pode danificar a vegetação nativa, reduzindo a biodiversidade do local.
 - **Medidas Mitigadoras:** Realizar um mapeamento prévio das áreas para identificar e proteger espécies nativas importantes e adotar técnicas de corte seletivo que minimizem o impacto.
- **Alteração do Curso Natural da Água:** A movimentação da terra pode alterar o fluxo de água superficial, causando inundações ou erosão hídrica em áreas adjacentes.
 - **Medidas Mitigadoras:** Planejar as operações considerando o perfil natural do terreno e implementar sistemas de drenagem quando necessário.
- **Emissão de Poluentes:** O uso de maquinários pode resultar na emissão de poluentes atmosféricos e sonoros.
 - **Medidas Mitigadoras:** Garantir a manutenção regular dos equipamentos para reduzir emissões e ruídos, e considerar o uso de equipamentos movidos a energias menos poluentes quando possível.
- **Interferência na Vida Faunística:** As atividades podem afastar ou prejudicar a fauna local.
 - **Medidas Mitigadoras:** Adotar horários de operação que minimizem o impacto sobre a fauna local e considerar a criação de corredores ecológicos para facilitar a movimentação da vida silvestre.
- **Programa de Monitoramento:** É essencial implementar um programa de monitoramento contínuo para avaliar os impactos ambientais e ajustar práticas conforme necessário.
 - **Medidas Mitigadoras:** Estabelecer indicadores de impacto ambiental e revisar regularmente as práticas executadas, fazendo as correções necessárias em parceria com órgãos ambientais locais.
- **Capacitação e Conscientização:** Os operadores e gestores devem ser treinados em práticas sustentáveis e conscientes do impacto ambiental de suas atividades.

Essas ações são fundamentais para mitigar os impactos adversos ao meio ambiente, assegurando que as atividades de aração e extração sejam realizadas de maneira





sustentável e responsável, conforme preconiza a Lei 14.133/2021.

15. Posicionamento conclusivo sobre a viabilidade e razoabilidade da contratação

Após análise detalhada das necessidades associadas à locação de horas de trator e máquinas pesadas para atender ao Programa PROMAM, conclui-se que a contratação é viável e razoável, fundamentada nas seguintes considerações:

- **Alinhamento ao Interesse Público:** A contratação busca apoiar diretamente os pequenos agricultores do município de Ipaporanga, promovendo o desenvolvimento agrícola sustentável e atendendo ao interesse público de fomentar a economia local.
- **Compatibilidade com o Planejamento Estratégico:** A necessidade de contratação está prevista no plano de contratações anual, em concordância com o Art. 18, §1º, inciso II, da Lei 14.133, que exige alinhamento das contratações com o planejamento da Administração.
- **Benefício Econômico:** A locação de equipamentos, em vez da compra, permite uma gestão eficiente dos recursos públicos, potencializando a economicidade conforme orientações do Art. 11, inciso I, da Lei 14.133.
- **Parecer Técnico-Financeiro Favorável:** As estimativas de valor da contratação e os levantamentos de mercado asseguram que os preços praticados são compatíveis com o mercado, conforme o Art. 23 da Lei 14.133, garantindo que não há sobrepreço.
- **Impactos Ambientais Minimizados:** As medidas mitigadoras estão em sintonia com práticas sustentáveis, atendendo às regulamentações ambientais vigentes e aos requisitos do Art. 18, §1º, inciso XII, da Lei 14.133, que tratam de impactos ambientais.
- **Suporte Legal e Procedimental:** O processo de contratação segue rigorosamente os princípios e obrigações legais estabelecidos pela Lei 14.133, assegurando um procedimento lícito e eficiente.

Conclui-se, portanto, pela viabilidade e razoabilidade da contratação, sendo esta uma solução adequada para suprir as necessidades do Programa PROMAM, ao mesmo tempo em que otimiza os resultados pretendidos em termos de eficiência, economicidade e desenvolvimento técnico-agricultural no município de Ipaporanga.

Ipaporanga / CE, 2 de dezembro de 2024

EQUIPE DE PLANEJAMENTO

assinado eletronicamente

Antonio Gustavo Gomes de Sousa
PRESIDENTE

